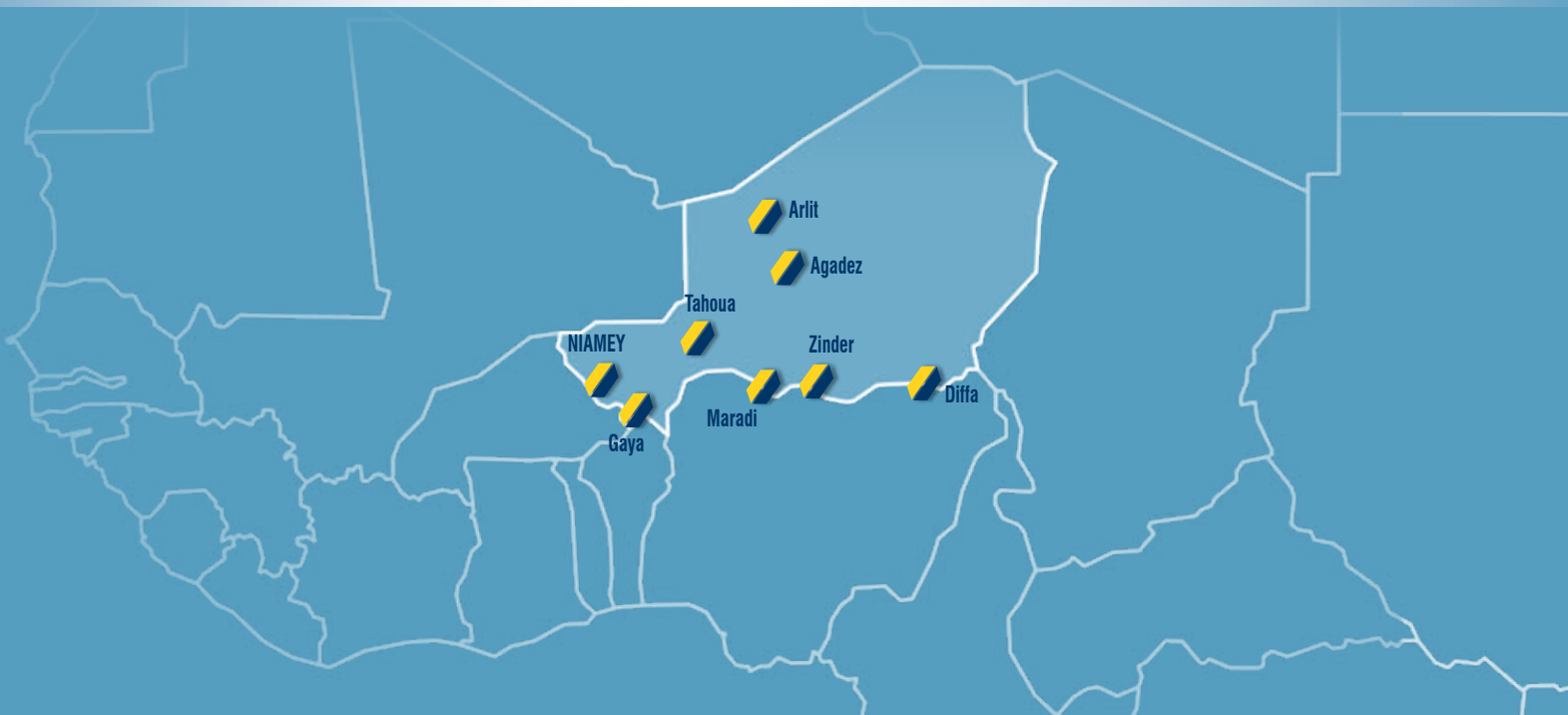




# Rapports et Bilan **2010**





# RAPPORTS ET BILAN 2010

PRÉSENTÉS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE  
DES ACTIONNAIRES DU **12 MAI 2011**

<u>Chiffres clés</u>	2
<u>Organes de gestion et de contrôle</u>	3
<u>Structure de l'actionnariat</u>	3
<u>Contexte économique</u>	4
<u>Bilan</u>	6
<u>Hors bilan</u>	6
<u>Compte de résultats</u>	8
<u>Commentaires sur le bilan et les comptes d'exploitation</u>	9
<u>Rapport général du commissaire aux comptes</u>	15
<u>Le réseau de la BIA-Niger</u>	



**BANQUE INTERNATIONALE POUR L'AFRIQUE AU NIGER**

Société anonyme au capital de 7 000 000 000 francs FCA  
N° immatriculation banque UMOA : H0040 A  
RCCM : NI NIM 2003 - B0038 - NIF : 1184  
Siège social : Niamey, République du Niger  
Email : [bia@intnet.ne](mailto:bia@intnet.ne) - SWIFT : BIAN NENI  
[www.bianiger.com](http://www.bianiger.com)

# Chiffres clés

(en millions de F CFA)	2006	2007	2008	2009	2010	% 2010/2009
Total bilan	69 457	71 397	82 558	91 644	125 317	+36,74%
Dettes envers la clientèle	59 148	62 690	71 837	73 144	93 572	+27,93%
Créances sur la clientèle	44 910	41 379	53 537	57 058	73 738	+29,23%
Capitaux propres après répartition	566	2 775	1 853	2 462	7 036	+185,78%
Apport brut	5 350	6 208	6 395	7 207	8 010	+11,14%
Frais généraux	4 007	4 296	4 295	4 654	5 265	+13,13%
<b>Bénéfice brut courant</b>	<b>1 688</b>	<b>1 912</b>	<b>2 100</b>	<b>2 553</b>	<b>2 745</b>	<b>+7,52%</b>
Amortissements, réductions de valeur et provisions	3 140	2 561	3 022	1 971	1 481	-24,86%
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>(1 452)</b>	<b>(649)</b>	<b>(922)</b>	<b>582</b>	<b>1 264</b>	<b>+117,18%</b>

## La performance par la Monétique et l'Electronic Banking

**BIA NIGER**  
www.bia-niger.com



# Organes de Gestion et de Contrôle

Après augmentation de capital du 21/12/2010

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### ► **Président**

Alassane Koné

### ► **Administrateurs**

Belgolaise S.A.  
Holding COFIPA  
Elhadji Dahiru Barau  
Elhadji Laouali Balla  
Daniel Hasser  
Alassane Koné  
Baudouin Lemaire

## COMITÉ DE DIRECTION

Daniel Hasser  
**Directeur Général**

Abdourahamane Hamidou  
**Directeur Général Adjoint a.i.**

Gilbert le Floch  
**Directeur Clientèle privée**

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nouhou Tari  
**Fiduciaire Conseil & Audit**

Ahmed Ousmane Diallo  
**Cabinet BDA**

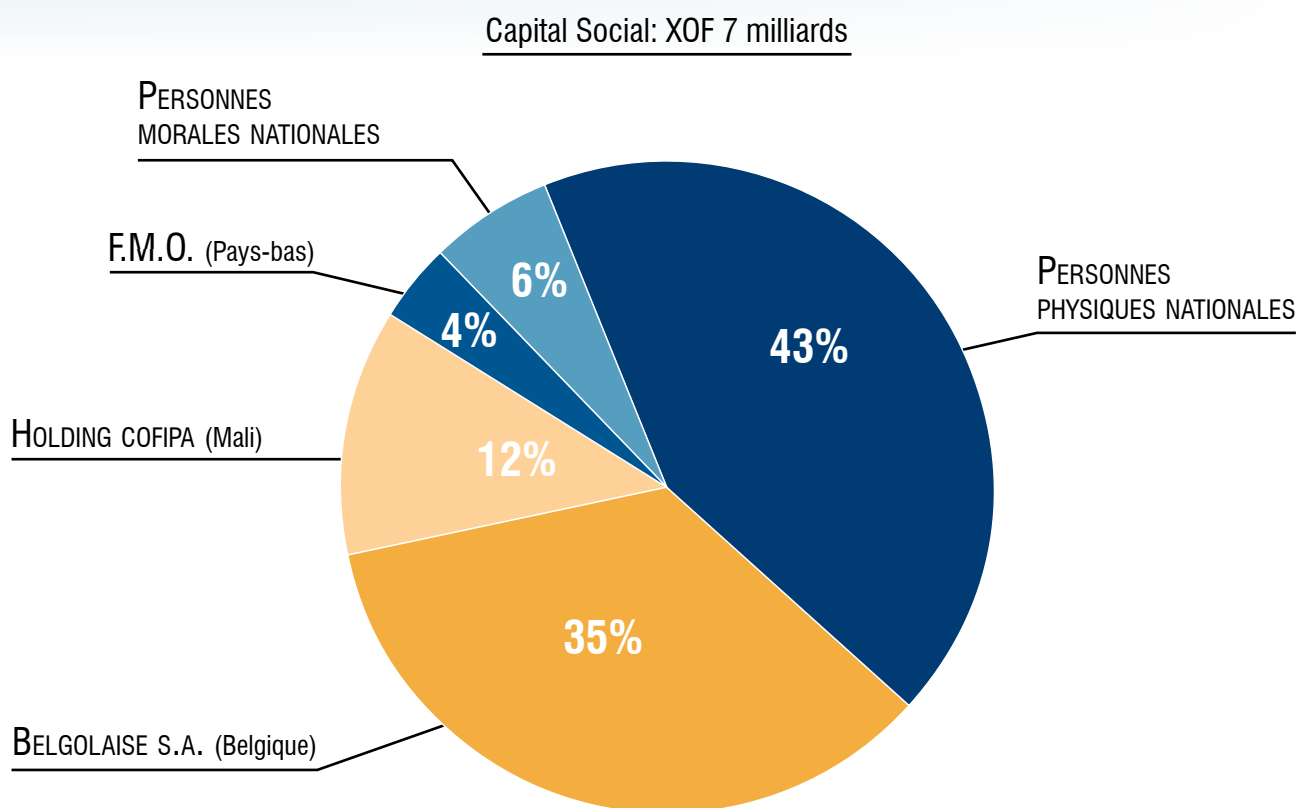
## COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

Hassane Kaneye  
**Cabinet KMC**

Abdou Sidibé  
**Cabinet ACSA**

# Structure de l'Actionnariat

Après augmentation de capital du 21/12/2010



# Contexte économique dans lequel la BIA Niger a évolué

## LE CONTEXTE INTERNATIONAL

En 2010, le contexte international a été marqué par le redressement de la situation financière internationale, même si celle-ci reste préoccupante dans certaines parties du monde. Toutefois le taux de croissance reste globalement faible à l'exception de la zone asiatique et notamment la Chine. Les dernières estimations du Fonds Monétaire International (FMI) situent le rythme de l'expansion de l'économie mondiale à 1,4% en 2010 contre 0,9% en 2009. Cette légère reprise de la croissance mondiale résulte de l'amélioration du financement des entreprises sur les marchés financiers et d'une légère reprise du crédit bancaire qui a eu pour conséquence une relance progressive des investissements et des transactions internationales.

La croissance de la Chine devrait passer de 7,5% en 2009 à 8,5% en 2010 du fait du plan de relance d'un montant de 586 milliards de dollars mis en œuvre par le gouvernement chinois.

La croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) en Europe et en Asie centrale est passée de 2,7% en 2009 à 2,9% en 2010.

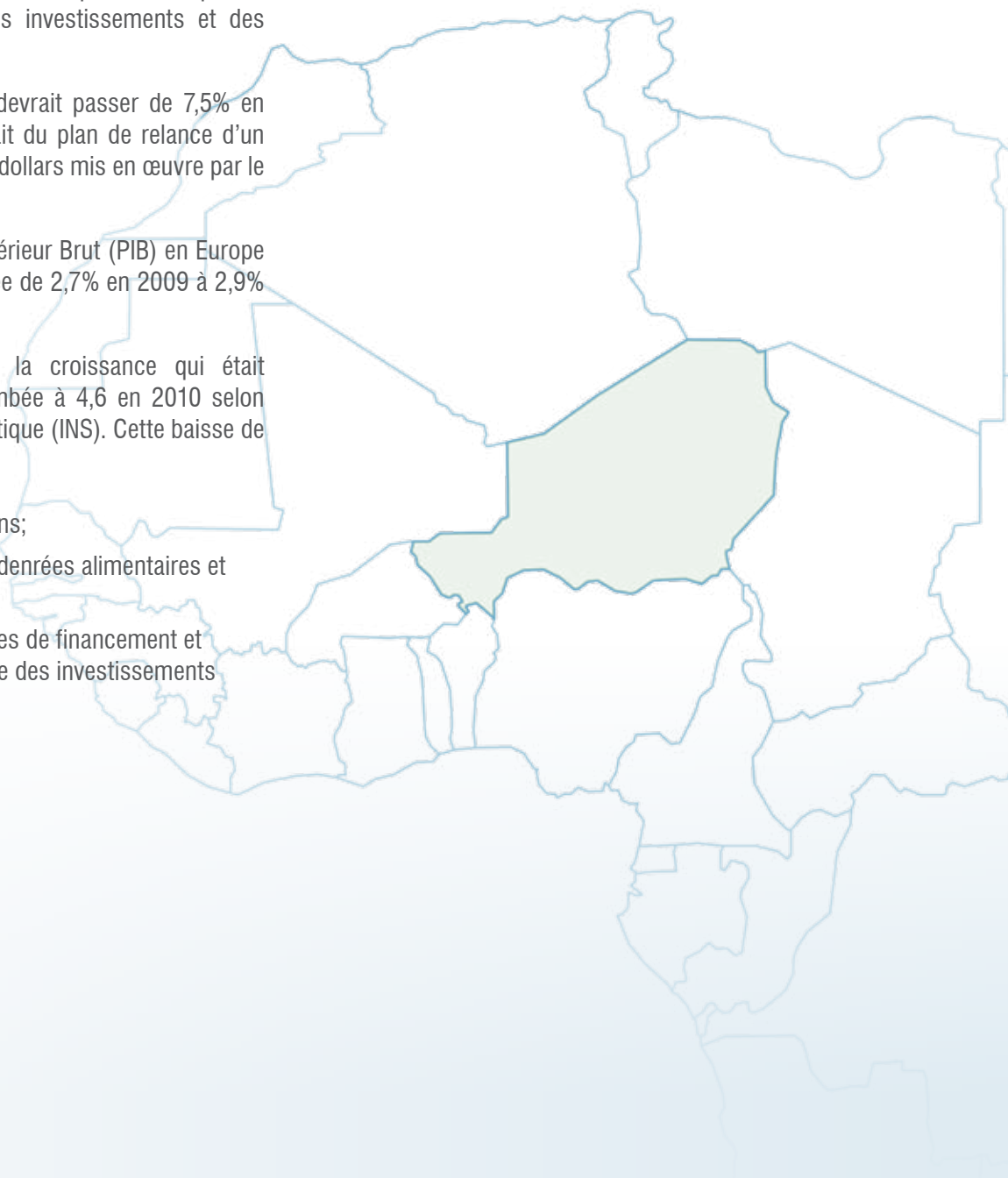
En Afrique Subsaharienne, la croissance qui était de 5,4% en 2009, est retombée à 4,6 en 2010 selon l'Institut National de la Statistique (INS). Cette baisse de la croissance s'explique par :

- ▲ la baisse des exportations;
- ▲ La hausse des prix des denrées alimentaires et des carburants;
- ▲ la raréfaction des sources de financement et par conséquent la baisse des investissements étrangers.

## LE CONTEXTE RÉGIONAL

Les économies des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), en raison de leur faible intégration dans l'économie mondiale, ne semblent pas être fortement affectées par la crise financière internationale. Néanmoins le taux de croissance économique est de 3,5% en 2010 contre 3% en 2009.

Par ailleurs, bien qu'en deçà de la moyenne de l'Afrique Subsaharienne, l'inflation serait en hausse. Celle-ci est consécutive à l'envolée des prix de pétrole et des produits alimentaires.



## LE CONTEXTE NATIONAL

Au plan politique, l'année 2010 a été marquée par le renversement, le 18 février 2010, du pouvoir en place. Un Conseil Suprême pour la Restauration de la Démocratie (CRSD) présidé par le Général Salou Djibo a été institué. On notera que le calendrier de remise du pouvoir aux civils a été respecté.

L'économie a tourné au ralenti durant la crise politique. Le Niger a été frappé en 2010 par une crise alimentaire aiguë, puis par des inondations en août. La campagne céréalière 2010/2011 s'annonce sous de meilleurs auspices avec une croissance de 62% de la production à 5,5 Mt contre 3,4 Mt en 2009/2010. Après une récession en 2009, le Niger devrait atteindre 3,5% de croissance en 2010 et 5,2% en 2011, selon le FMI. A terme, la montée en puissance progressive de la production de pétrole qui doit démarrer en 2012 et de l'uranium offre des perspectives favorables. Entre 2012 et 2016, les exportations devraient doubler et le PIB minier tripler.

Avec la crise financière, Areva qui opère la principale mine d'uranium d'Afrique, Imouraren, a retardé la mise en production de la mine à 2013 ou 2014 (au lieu de 2012). Les objectifs de production de 5 000 t par an et le montant de l'investissement, 1,5 milliard d'euros, restent inchangés. La Chine a accordé en avril un prêt bonifié de 95 millions de dollars au Niger pour accélérer le projet minier conjoint SOMINA (300 millions de dollars), dont l'exploitation devait débuter en 2010 avec une production initiale de 700 t par an. Niamey détient 33% du consortium formé avec la China National uranium Corporation (SINO-U). Plusieurs autres compagnies opèrent dans l'uranium, mais seuls 10% des 130 permis octroyés ces cinq dernières années seraient actifs.

Dans l'énergie, le Niger et le Chinois CNPC ont affirmé en octobre que la raffinerie de pétrole de Zinder (capacité : 20 000 barils par jour) prévue par l'accord conclu en 2008 pour produire du pétrole sur le bloc d'Agadem (réserves estimées à 295 millions de barils), sera opérationnelle fin 2011.

La sécurité reste toutefois un handicap pour certains projets. Si la situation s'est en partie normalisée dans le nord du pays, le Niger fait face à une menace terroriste très élevée d'Al Qaida au Maghreb Islamique (AQMI), concrétisée par plusieurs enlèvements, dont les sept salariés d'Areva et de Vinci à Arlit en septembre 2010.

Quant au niveau du taux d'investissement, il s'établit à 29,1% en 2010, soit le même qu'en 2009 (29,2%).

D'une manière générale, la croissance économique nationale a connu un repli en 2010 en rapport avec la baisse de la production agricole et ce, en dépit des bonnes performances des secteurs des mines, de l'énergie, et des télécommunications.

Sur la période 2005 à 2010, le taux de croissance économique annuel moyen se situerait autour de 5%.

Ainsi pour améliorer de manière durable la performance de l'économie, il convient d'accroître les investissements productifs. Pour ce faire, des mesures incitatives doivent être mises en œuvre pour mobiliser l'épargne nationale et améliorer les recettes fiscales. Au niveau des relations commerciales avec le reste du monde, des efforts de diversification des exportations des produits doivent être menés pour améliorer la balance commerciale.

# Bilan

Situation au 31 décembre (en francs CFA)

<b>ACTIF</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Caisse, Banque Centrale</b>	<b>12 577 460 450</b>	<b>24 111 267 494</b>
<b>Banques &amp; Correspondants Bancaires</b>	<b>7 503 700 702</b>	<b>16 710 602 740</b>
<b>Gouvernements &amp; Institut<sup>o</sup> Internat non Financières</b>	<b>208 498 323</b>	<b>(30 502 746)</b>
<b>Autres Agents Économiques (Crédits)</b>	<b>57 040 431 624</b>	<b>64 633 826 933</b>
Portefeuille d'effets commerciaux	4 973 821 638	3 600 432 234
Autres Crédits à Court Terme	27 387 529 614	36 282 951 015
Autres Crédits	24 679 080 372	24 750 443 684
<b>Autres Comptes</b>	<b>14 294 014 624</b>	<b>19 891 822 035</b>
Titres & Participations	1 193 259 669	1 356 032 768
Immobilisations	3 713 408 747	4 363 529 096
Autres	9 387 346 208	14 172 260 171
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>91 624 105 723</b>	<b>125 317 016 456</b>

# Hors bilan

(en millions de francs CFA)

	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>13 819</b>	<b>17 611</b>
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>2 608</b>	<b>4 893</b>
En faveur des établissements de crédits	-	-
En faveur de la clientèle	2 608	4 893
<b>ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>11 211</b>	<b>12 718</b>
D'ordre d'établissements de crédit	18	18
D'ordre de la clientèle	11 193	12 700
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>27 049</b>	<b>27 454</b>
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT RECUS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Reçus des établissements de crédit	-	-
<b>ENGAGEMENT DE GARANTIE</b>	<b>27 049</b>	<b>27 454</b>
Reçus des établissements de crédit	-	-
Reçus de la clientèle	27 049	27 454



Situation au 31 décembre (en francs CFA)

<b>PASSIF</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Banque Centrale</b>	-	-
<b>Banques &amp; Correspondants Bancaires</b>	<b>9 110 124 628</b>	<b>21 292 000 418</b>
<b>Autres Institutions Financières</b>	<b>5 244 715 516</b>	<b>931 653 769</b>
<b>Autres Agents Économiques (Dépôts, BC, Emprunt)</b>	<b>73 123 803 604</b>	<b>93 580 983 127</b>
Comptes disponibles par chèques ou par virements	46 553 122 586	61 808 842 651
Dépôts à terme et Bons de Caisse jusqu'à 2 ans	7 815 762 660	10 499 680 697
Dépôts à terme et Bons de Caisse à plus de 10 ans	-	-
Comptes à régime spécial	15 900 303 788	17 845 815 463
Emprunts obligataires et autres emprunts	-	-
Autres sommes dues à la clientèle	2 854 614 570	3 426 644 316
<b>Autres Comptes</b>	<b>1 434 472 901</b>	<b>1 277 055 789</b>
<b>Fonds Permanents &amp; provisions</b>	<b>5 150 698 869</b>	<b>9 411 200 613</b>
Provisions ayant un caractère de réserves	-	-
Provisions pour Pertes et Charges	275 559 462	336 061 206
Fonds de Garantie et autres Fonds affectés	-	-
Réserves	2 075 139 407	2 075 139 407
Dotations & Capital	2 800 000 000	7 000 000 000
<b>Report à nouveau</b>	<b>(3 022 003 758)</b>	<b>(2 439 709 795)</b>
Résultat (bénéfice)	582 293 963	1 263 832 535
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>91 624 105 723</b>	<b>125 317 016 456</b>

# Compte de résultats

(en millions de francs CFA)

<b>CHARGES</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Intérêts et charges assimilées	1 092	1 193
Charges sur opérations financières	40	27
Frais généraux d'exploitation	4 377	4 891
Impôts, taxes et versements assimilés	253	352
Dotations aux amortissements sur immobilisations	533	566
Solde en perte des corrections de valeur sur créances et hors bilan	2 976	3 266
Charges exceptionnelles	149	157
Impôts	100	94
Résultat de l'exercice (bénéfice)	582	1 264
<b>TOTAL</b>	<b>10 102</b>	<b>11 810</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Produits bancaires	8 359	9 242
Produits exceptionnels	65	134
Reprise de provisions	1 678	2 434
<b>TOTAL</b>	<b>10 102</b>	<b>11 810</b>

# Commentaires sur le bilan et les comptes d'exploitation

Au 31 décembre 2010, le total du Bilan de la BIA NIGER est de **125.317 M FCFA** contre 91.590 M FCFA au 31 décembre 2009, soit une augmentation de **37%**

## 1. EVOLUTION DES RESSOURCES CLIENTELES AU 31 DECEMBRE 2010

En spot 31/12/10, les Ressources Clientèles sont de **93.429 M FCFA** contre **73.054 M FCFA** au 31/12/09, soit en augmentation de **28%** (20.375 M FCFA). Par rapport au budget (77.810 M FCFA), les réalisations sont en hausse de 20% (15.619 M FCFA).

En bilan moyen, la progression est de l'ordre **17,23%** entre les deux périodes (81.149 M FCFA en 2010 contre 69.224 M FCFA en 2009).

	EXERCICE 2009		EXERCICE 2010		BUDGET 2010	
	MOYENNE	31/12/09	MOYENNE	31/12/10	MOYENNE	31/12/10
Dépôts à vue	45 190	49 048	55 134	65 566	48 646	50 430
Comptes d'épargne	15 648	15 862	16 676	17 396	16 973	17 918
Dépôts à Terme	7 440	7 177	8 358	9 431	7 638	8 352
Bons de Caisse	946	967	981	1 036	1 008	1 110
<b>TOTAL</b>	<b>69 224</b>	<b>73 054</b>	<b>81 149</b>	<b>93 429</b>	<b>74 265</b>	<b>77 810</b>

Le tableau ci-dessus conduit aux constats suivants :

- ▲ **Les Dépôts à Vue :** connaissent en spot une augmentation entre le 31 décembre 2010 (65.566 FCFA) et le 31 décembre 2009 (49.048 M FCFA). En bilan moyen, entre 2009 et 2010, les dépôts à vue affichent une hausse de **33,68%**. Les dépôts à vue représentent **70%** du total des dépôts au 31 décembre 2010.
- ▲ **Les Comptes d'Epargne :** entre le 31 décembre 2009 et le 31 décembre 2010, ils ont enregistré un accroissement moyen de **6,57%** passant de 15.648 M FCFA à 16.676 M FCFA. L'épargne représente **19%** du total des dépôts au 31 décembre 2010.
- ▲ **Les Placements à Terme (DAT et Bons de caisse) :** aussi bien en position 31/12 qu'en bilan moyen, les placements à terme sont en hausse : 10.467 M FCFA en spot 2010 contre 8.144 M FCFA en spot 2009 ; et 9.339 M FCFA en moyenne 2010 contre 8.386 M FCFA en moyenne 2009 (**+11%**). Ils représentent **11%** des dépôts de la clientèle au 31/12/10.

## 2. EVOLUTION DES EMPLOIS CLIENTELES AU 31 DECEMBRE 2010

En spot fin d'exercice, les Emplois ont augmenté de **22,43%**, passant de **56.195 M FCFA** au 31/12/09 à **68.797 M FCFA** au 31/12/10. En bilan moyen, l'augmentation est moins prononcée avec 3,98% : **54.750 M FCFA** au 31/12/09 contre **56.931 M FCFA** au 31/12/10.

Le tableau ci-dessous donne le détail de ces Emplois Clientèles :

	EXERCICE 2009		EXERCICE 2010		BUDGET 2010	
	MOYENNE	31/12/09	MOYENNE	31/12/10	MOYENNE	31/12/10
Effets escomptés	3 755	4 149	3 421	3 070	5 110	5 231
Avances et déc.	17 005	17 364	19 645	26 546	16 772	17 866
Crédit CT	9 257	11 035	10 712	14 772	} 34 773	} 36 551
Crédit MT	13 790	14 797	14 679	15 657		
Crédit LT	10 943	8 850	8 474	8 752		
<b>TOTAL</b>	<b>54 750</b>	<b>56 195</b>	<b>56 931</b>	<b>68 797</b>	<b>56 655</b>	<b>59 648</b>

**Les Effets escomptés :** en spot fin décembre, ils ont enregistré une baisse de **26%**, entre les deux périodes. En valeur moyenne également, ils sont en baisse de **9%** entre 2009 et 2010. Il s'agit là d'une accentuation de la tendance observée au cours de l'année 2009 et consécutive à la baisse des effets des pétroliers sur nos caisses. Les effets escomptés représentent **4%** du total des emplois clientèles au 31/12/10 et sont constitués pour l'essentiel par les dossiers que nous confient les pétroliers.

**Les Avances et Découverts** ont augmenté, en bilan moyen, entre 2009 et 2010, de **15,53%** (17.005 M FCFA contre 19.645 M FCFA). Ils ont également augmenté, en spot, de **52,88%** entre 2009 et 2010 (17.364 M FCFA en 2009 contre 26.546 M FCFA en 2010). Cette situation résulte des efforts fournis pour entretenir les relations de la banque avec la clientèle Corporate et les PME (qui sont AREVA, COMINAK, SOMAIR, SOGEA SATOM, SONIDEP, THS et SONIHY SA). Les avances et découverts représentent **39%** du total des emplois clientèles à fin décembre 2010.

**Les prêts :** en spot fin d'exercice, les crédits à CT, MT et LT ont augmenté de 12,97% entre 2009 (**34.682 M FCFA**) et 2010 (**39.181 M FCFA**). Les chiffres moyens sont restés stables. Les prêts à CT, MT et LT représentent 57% du total des emplois clientèles au 31/12/2010.

### 3. LES COMPTES DE RESULTATS

	Réalisations au 31/12/2009	Réalisations au 31/12/2010	Budget 2010
<b>Intérêts Reçus</b>	<b>5 503</b>	<b>6 130</b>	<b>6 164</b>
Banque	116	113	144
Clientèle	5 387	6 017	6 020
Autres	-	-	-
<b>Intérêts Payés</b>	<b>1 107</b>	<b>1 193</b>	<b>1 134</b>
Banque	294	354	226
Clientèle	796	834	908
Autres	17	5	
<b>Intérêts Nets</b>	<b>4 396</b>	<b>4 937</b>	<b>5 030</b>
<b>Commissions</b>	<b>2 811</b>	<b>3 073</b>	<b>2 957</b>
Opérations de change	1 068	1 268	1 147
Hors bilan	209	232	212
Autres produits	1 534	1 573	1 598
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>7 207</b>	<b>8 010</b>	<b>7 987</b>
Charges de Personnel	1 379	1 574	1 645
Autres charges	3 275	3 691	3 090
Amortissements	534	566	529
Prov. risques & charges	2 976	3 266	1 200
Reprise de provisions	1 678	2 434	0
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>721</b>	<b>1 347</b>	<b>1 523</b>
Charges Exceptionnelles	149	162	0
Produits Exceptionnels	109	173	408
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>681</b>	<b>1 358</b>	<b>1 931</b>
Provisions impôts BIC	99	94	97
<b>RESULTAT APRES IMPOTS</b>	<b>582</b>	<b>1 264</b>	<b>1 834</b>

Les analyses suivantes découlent du tableau ci-dessus:

#### 3.1 INTERETS RECUS

##### 3.1.1 des banques : 113 M FCFA (contre 116 M FCFA pour la même période en 2009)

Ils sont restés globalement stables entre 2009 et 2010 malgré le faible taux de rémunération des placements à l'étranger.

##### 3.1.2 de la clientèle : 6 017 M FCFA (contre 5 387 M FCFA pour la même période en 2009)

Cette augmentation des intérêts reçus de la clientèle (+ 630 M FCFA) provient de l'accroissement des avances et découverts (17.364 M FCFA en décembre 2009 à 26.546 M FCFA en décembre 2010), et des crédits à court terme (11.035 M FCFA en décembre 2009 à 14.772 M FCFA en décembre 2010). Ces intérêts peuvent être ainsi détaillés :

## Décomposition des intérêts reçus de la clientèle

	JANV-DECEMBRE 2009			JANV-DECEMBRE 2010			BUDGET 2010		
	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX
Effets escomptés	3 755	216	5,75	3 421	188	5,50	5 110	448	8,77
Avances et déc.	17 005	2 063	12,13	19 645	2 393	12,18	16 772	1 778	10,60
Crédit CT	9 257	1 157	12,50	10 712	1 377	12,86	} 34 773	} 3 795	} 10,91
Crédit MT	13 790	1 342	9,73	14 679	1 512	10,30			
Crédit LT	10 943	609	5,57	8 474	547	6,45			
<b>TOTAL</b>	<b>54 750</b>	<b>5 387</b>	<b>9,84</b>	<b>56 931</b>	<b>6 017</b>	<b>10,57</b>	<b>56 655</b>	<b>6 021</b>	<b>10,63</b>

## 3.2 INTERETS PAYES

### 3.2.1 aux banques : 354 M FCFA (contre 294 M FCFA pour la même période en 2009)

On note une augmentation de 60 M FCFA des intérêts payés aux banques et établissements financiers. Cette hausse résulte de la sollicitation des placements auprès de certains établissements en vue de soutenir la trésorerie de la banque. C'est ainsi que la BIA Niger a obtenu des placements en DAT du Fonds de Solidarité Africain et de la BRIDGE BANK d'une part et d'autre part, des prêts au jour le jour auprès de la BOA.

### 3.2.2 à la clientèle : 834 M FCFA (contre 796 M FCFA pour la même période en 2009)

Les intérêts payés à la clientèle au 31/12/10 ont augmenté de 38 M FCFA par rapport à ceux payés en 2009. Cette augmentation concerne surtout la rémunération des comptes ordinaires et des comptes d'épargne. Ils sont détaillés ainsi qu'il suit :

## Décomposition des intérêts payés à la clientèle

	JANV-DECEMBRE 2009			JANV-DECEMBRE 2010			BUDGET 2010		
	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX	ENC. MOY.	INTÉRÊT	TAUX
Dépôts à vue	45 190	64	0,14	55 134	97	0,18	48 646	-	-
Cptes d'épargne	15 648	319	2,04	16 676	335	2,01	16 973	611	3,60
Dépôt à Terme	7 440	376	5,05	8 358	372	4,45	7 638	257	3,36
Bon de Caisse	946	37	3,91	981	30	3,06	1 008	40	3,97
<b>TOTAL</b>	<b>69 224</b>	<b>796</b>	<b>1,15</b>	<b>81 149</b>	<b>834</b>	<b>1,03</b>	<b>74 265</b>	<b>908</b>	<b>1,22</b>

## 4. LES COMMISSIONS

Elles s'élèvent au 31/12/2010 à **3.071 M FCFA** contre **2.811 M FCFA** observés à la même période en 2009, soit une augmentation de **260 M FCFA**. Le tableau ci-dessous nous donne le détail des commissions entre décembre 2009 et décembre 2010 (en M de FCFA) : Le tableau ci-dessus conduit aux observations suivantes :

Détail Commissions	01/01 au 31/12/09	01/01 au 31/12/2010	Variation
Commissions tenue de comptes	306	317	+3,59%
Commissions sur cautions	209	232	+11,00%
Commissions sur opérations de changes	144	128	-11,11%
Commissions sur crédits	71	102	+43,66%
Commissions sur travels chèques et master card	43	43	+0,00%
Commissions sur opérations WESTERN UNION	261	237	-9,20%
Commissions sur transfert (OP avec étranger)	414	420	+1,45%
Commissions sur effets, vrts et visa chèques	125	102	-18,40%
Commissions sur mise en place crédits	103	116	+12,62%
Commissions sur frais courrier	45	37	-17,78%
Commissions diverses	166	199	+19,88%
<b>Sous totaux</b>	<b>1 887</b>	<b>1 933</b>	<b>+2,44%</b>
Commission de réévaluation	924	1 140	+23,38%
<b>Totaux</b>	<b>2 811</b>	<b>3 073</b>	<b>+9,32%</b>

Le tableau ci-dessus conduit aux observations suivantes :

- ▲ diminution des commissions perçues sur les produits Western Union (-9,20%) du fait de la baisse régulière des marges sur frais décidée par Western Union pour faire face à la concurrence formelle et surtout informelle :
- ▲ baisse significative des commissions sur opérations de change (-11,11%) et commissions sur effet, virements et visa chèques (-18,40%) :
- ▲ baisse des commissions sur frais de courrier qui ont de moins en moins leur raison d'être du fait de nouveaux véhicules d'information (internet, Ebanking...).

## 5. PRODUIT NET BANCAIRE

Il est en hausse de 11,14% sur celui réalisé à la même période en 2009 (**8.010 M FCFA** contre 7.207 M FCFA). Il est globalement conforme à la prévision budgétaire (**7.987 M FCFA**).

A noter qu'en 2010, les commissions participent à hauteur de 38% dans la constitution du Produit net bancaire, et à hauteur de 39% en 2009.

## 6. LES CHARGES D'EXPLOITATION

### A. Charges de personnel : 1.574 M FCFA

S'inscrivent sur la période de janvier à décembre 2010 pour **1.574 M FCFA** contre **1.379 M FCFA** au cours de l'exercice 2009, soit une augmentation de **195 M FCFA** entre les deux périodes mais en baisse de **71 M FCFA** par rapport au budget qui est **1.645 M FCFA**. L'accroissement des charges du personnel par rapport à l'exercice précédent découle pour l'essentiel de l'augmentation de la rémunération à partir de janvier 2011.

### B. Autres charges d'exploitation : 3.691 M FCFA

Comparées à la même période en 2009 (**3.275 M FCFA**), elles s'affichent en hausse de **416 M FCFA** soit **+12,70%**. L'essentiel de cette augmentation est imputable aux honoraires et aux frais de communication et publicité.

### C. Amortissements : 566 M FCFA (534 M FCFA en 2009)

Ils sont en augmentation de **32 M FCFA** (+5,99%) par rapport à 2009. Ils sont en rapport avec les mouvements d'entrées et de sorties des valeurs immobilisées.

### D. Provisions pour risques et charges : 3.266 M FCFA

Elles sont en hausse de **290 M FCFA** (9,7%) par rapport à la même période en 2009 (2.976 M FCFA). Le montant de 3.266 M FCFA est composé de provisions sur créances douteuses/irrécouvrables (3.026 M FCFA) et provisions pour retraite (60 M FCFA).

### E. Reprises de provisions : 2.434 M FCFA

Il convient de mettre en évidence que l'exercice 2010 a vu une augmentation significative des reprises de provisions lesquelles s'élèvent à **2.434 M FCFA** contre 1.678 M FCFA en 2009 (+45%) et 418 M FCFA en 2008 traduisant ainsi la mise en œuvre d'actions énergiques de recouvrements et de régularisations initiées par la Direction Générale en application des recommandations du Conseil d'Administration.

### F. Charges et Produits exceptionnels : solde - 11 FCFA

Au titre de ces opérations, on note des produits exceptionnels pour **173 M FCFA** dont des encaissements de loyers et la redevance au titre de l'Assistance Technique à SAHFI ainsi que l'apurement de comptes créditeurs divers. Quant aux charges, elles s'élèvent à **162 M FCFA** dont l'essentiel est constitué du paiement d'une condamnation de justice, d'abandons de créances consécutives à des négociations avec des clients et au départ à la retraite d'employé de la Banque.

### G. Résultat après impôts

Compte tenu de ce qui précède et d'une provision pour impôts minimum forfaitaire de **94 M FCFA**, le résultat net au 31/12/2010 s'inscrit à **1.264 M FCFA** en hausse de **682 M FCFA** sur décembre 2009 (**582 M FCFA**).



# Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010

## A Mesdames et Messieurs les Actionnaires de la BIA Niger,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport, sur :

- ▲ les vérifications relatives au fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne,
- ▲ le contrôle des comptes annuels de la BANQUE INTERNATIONALE POUR L'AFRIQUE AU NIGER (BIA-Niger) tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
- ▲ le respect de la réglementation bancaire,
- ▲ les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration ; il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur les comptes.

## 1 FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX ET DU CONTRÔLE INTERNE

Nous avons procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications relatives au fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne. Ces vérifications visent à relever les faits marquants concourant ou entravant le fonctionnement normal des organes sociaux et ont également pour objectif de s'assurer que l'exercice du contrôle interne est conforme à la circulaire n° 10-2000 du 23 juin 2000 de la Commission Bancaire.

A l'issue de notre intervention, nous vous informons des constatations suivantes :

- ▲ Les réunions du Conseil d'Administration, du Conseil de Direction et du Comité de Crédit et les assemblées générales des actionnaires se sont régulièrement tenues au cours de l'exercice 2010,
- ▲ La banque a accompli les exigences contenues dans la circulaire n° 10-2000/CB du 23 juin 2000 relative à l'organisation du contrôle interne au sein des banques et établissements financiers avec la production des rapports trimestriels sur les contrôles effectués et des revues globales semestrielles du portefeuille.

Nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur le fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne au 31 décembre 2010.

## 2 OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et la présentation des états financiers. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels tels qu'ils sont joints aux pages 9 à 13 du présent rapport sont, au regard des dispositions du Plan Comptable Bancaire de l'UMOA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur les points suivants :

Le compte Ajustement « République du Niger » présente un solde débiteur de F CFA 672 millions au 31 décembre 2010 et a été provisionné à hauteur de F CFA 625 millions à la demande de la Commission Bancaire lors de sa mission de vérification globale intervenue en 2006. Par lettre du 6 avril 2011, Monsieur le Ministre de l'Economie et des Finances accepte le principe de la dette de l'Etat du Niger sous réserve d'un « audit minutieux afin de déterminer le montant exact qui incombe à l'Etat du Niger ». La créance étant certaine dans son principe, la banque a régulièrement procédé à la reprise de la provision constituée de FCFA 625 millions. Toutefois, les travaux réalisés précédemment sur ce compte laissent envisager une perte de F CFA 65 millions liés à une absence de justificatifs.

## 3 RESPECT DE LA RÉGLEMENTATION BANCAIRE

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications relatives au respect de la réglementation bancaire.

La banque assure la représentation du capital minimum exigé par le dispositif prudentiel applicable au 31 décembre 2010 avec des fonds propres effectifs de F CFA 5.772 millions.

Les ratios réglementaires qui ne sont pas respectés sont les suivants :

- ▲ Le ratio des fonds propres effectifs sur risques s'établit à 6,54% pour un minimum de 8% ;
- ▲ Le ratio d'endettement des dirigeants, Commissaires aux comptes et du personnel s'établit à 55% pour un maximum de 20% ;
- ▲ Le ratio de structure du portefeuille s'établit à 5% pour un minimum requis de 60% ;
- ▲ Le ratio de couverture des emplois à moyen et long terme par des ressources stables qui est à 49,42% pour un minimum réglementaire de 75%.

Nous n'avons pas d'autre observation à formuler sur le respect par BIA Niger des dispositions de la réglementation bancaire au 31 décembre 2010.

## 4 VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

### 4.1. Règlementation des prêts aux principaux actionnaires, aux dirigeants, au personnel et aux commissaires aux comptes

La loi bancaire a fixé à 20% des fonds propres effectifs, le montant des concours des banques pouvant être consentis aux personnes participant à leur direction, administration, contrôle ou fonctionnement.

En vertu de l'article 45 de la loi bancaire n° 2008-33 du 3 juillet 2008, nous vous informons que le montant

global des concours directs et par signature accordé aux personnes ci-dessus ressort à F CFA 3.172 millions et se répartit comme suit, en millions de F CFA :

- ▲ Membres du Conseil d'Administration 1.477
- ▲ Commissaires aux comptes 0
- ▲ Personnel 1.695

Les administrateurs concernés étaient en fonction jusqu'au 10 février 2011 date de l'Assemblée Générale ayant entériné la cooptation et la nomination de nouveaux administrateurs.

Ces concours portent le ratio d'endettement des personnes visées dans le premier paragraphe de l'article 45 à 55% pour des fonds propres effectifs de F CFA 5.772 millions au 31 décembre 2010.

Nous avons vérifié que les concours aux personnes visées au paragraphe 3 dudit article ont fait l'objet d'une décision du Conseil d'Administration de la Banque.

### 4.2. Vérifications des informations communiquées aux actionnaires

A l'exception de l'incidence des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de la Banque.

## LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### POUR FCA FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT

#### ▲ Nouhou TARI

Gérant – Associé  
Expert-Comptable Diplômé  
Expert-Comptable inscrit auprès de l'Ordre ONECCA Niger

### POUR CABINET BDA PARTNERS

#### ▲ Ahmed DIALLO

Expert – Comptable  
Expert-Comptable inscrit auprès de l'Ordre ONECCA Niger

## SIÈGE SOCIAL

Avenue de la Marie  
BP : 10350 Niamey  
Tél: (+227) 20 73 31 01/02  
Fax: (+227) 20 73 35 95/20 73 38 36  
SWIFT: BIANNENI  
E-mail: [bia@bia-niger.com](mailto:bia@bia-niger.com)  
Site web : [www.bia-niger.com](http://www.bia-niger.com)

## LES BUREAUX ET AGENCE DE NIAMEY

**Bureau de Kalley-Sud**  
Tél: (+227) 20 74 34 17

**Bureau de Katako**  
Tél: (+227) 20 73 22 90

**Bureau du Grand Marché**  
Tél: (+227) 20 73 24 64

**Bureau de Yantala**  
Tél: (+227) 20 35 03 53

**Bureau de la Rive Droite**  
Tél: (+227) 20 76 95 31

**Agence du Plateau**  
Tél: (+227) 20 35 10 36

## LES AGENCES DE L'INTERIEUR

**Agence d'Agadez**  
BP: 148 Agadez  
Tél: (+227) 20 44 04 05  
Fax: (+227) 20 44 04 80

**Agence d'Arlit**  
BP: 286 Arlit  
Tél: (+227) 20 45 22 22  
Fax: (+227) 20 45 22 21

**Agence de Diffa**  
BP: 101 Diffa  
Tél: (+227) 20 54 03 06  
Fax: (+227) 20 54 03 84

**Agence de Gaya**  
BP: 47 Gaya  
Tél: (+227) 20 68 04 90  
Fax: (+227) 20 68 04 91

**Agence de Tahoua**  
BP: 20 Tahoua  
Tél: (+227) 20 61 00 91  
Fax: (+227) 20 61 01 44

**Agence de Maradi**  
BP: 2 Maradi  
Tél: (+227) 20 41 02 42  
Fax: (+227) 20 41 05 41

**Agence de Zinder**  
BP: 164 Zinder  
Tél: (+227) 20 51 00 24  
Fax: (+227) 20 51 01 85



Avenue de la Mairie  
B.P. 10350 - Niamey

Tél.: (227) 20 73 31 01 / 20 73 31 02 / 20 73 34 31  
Fax: (227) 20 73 35 95 / 20 73 38 36

SWIFT: BIAN NENI  
Email: [bia@intnet.ne](mailto:bia@intnet.ne)  
[www.bianiger.com](http://www.bianiger.com)